

LA MIRADA DEL LÍDER

Guía de conocimiento experto

TNFD e IFRS S1/S2

Cómo traducir la relación con la naturaleza en decisiones empresariales



Una guía para conectar dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza con el modelo de negocio, la cadena de valor y la materialidad financiera.



Dependencias



Impactos



Efectos financieros



Por Ana María Bustamante Moreno

Fractal Estrategias Sostenibles

Documento para publicar como artículo o PDF descargable en LinkedIn



Idea central

Identificar dependencias e impactos es solo el inicio; traducirlos en decisiones financieras es lo que genera valor.

Cómo leer esta guía

Este documento está diseñado como una pieza de conocimiento experto y basado en experiencias de consultoría. Su propósito no es resumir el TNFD ni las IFRS S1/S2 de forma aislada, sino explicar cómo pueden conectarse para que la relación empresa-naturaleza pase de ser una narrativa ambiental, a convertirse en información útil para la estrategia, la gestión de riesgos y la toma de decisiones financieras.

Tesis central: el TNFD ayuda a identificar dependencias e impactos relacionados con la naturaleza, pero el reto empresarial está en traducir esos hallazgos en riesgos, oportunidades, variables financieras y decisiones de negocio.

Qué encontrarás

- Una explicación en prosa sobre dependencias, impactos y riesgos relacionados con la naturaleza.
- Una ruta visual para conectar impulsores de cambio, estado de la naturaleza, servicios ecosistémicos y negocio.
- Una lectura práctica de los cinco impulsores de cambio en la naturaleza.
- Un puente entre TNFD e IFRS S1/S2 para traducir hallazgos ambientales en materialidad financiera.
- Preguntas guía para que las empresas pasen del diagnóstico a la decisión.

Figura 1. Ruta integrada: de la naturaleza al negocio

La secuencia permite conectar dependencias e impactos con riesgos, oportunidades y decisiones empresariales.

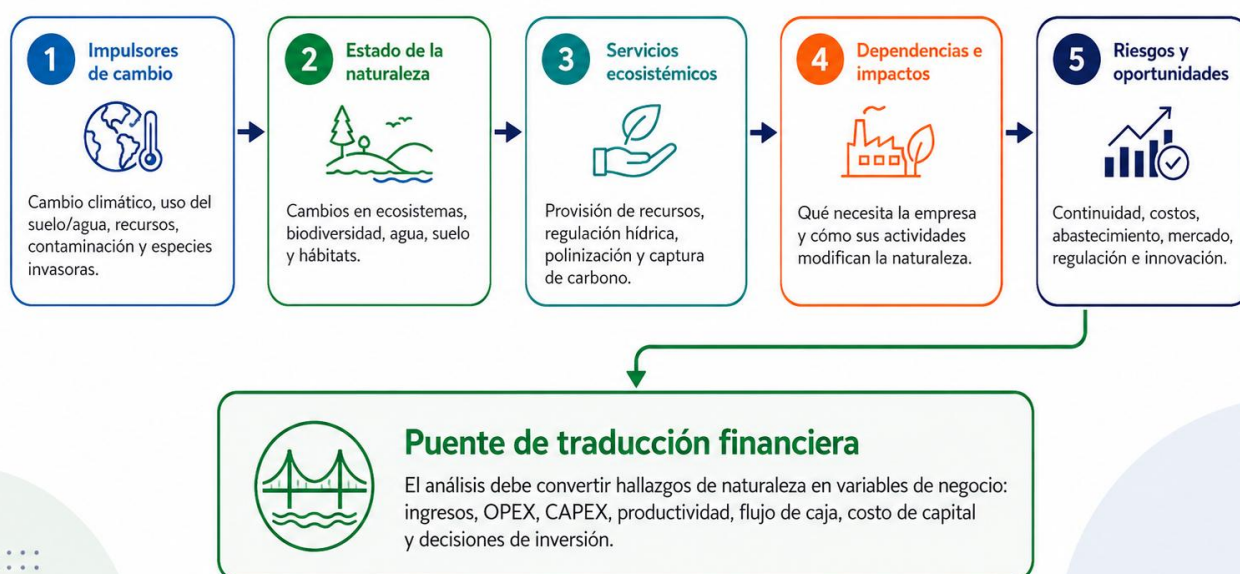


Figura 1. Ruta integrada de análisis. Fuente: elaboración Fractal con base en TNFD y la lógica de revelación financiera de IFRS S1/S2.

CAPÍTULO

01

De la naturaleza al negocio

El análisis no se limita a describir impactos ambientales.
Debe reconocer las dependencias que sostienen
la operación y traducirlas en riesgos, oportunidades
y decisiones.

TNFD e IFRS S1/S2: cómo traducir la relación con la naturaleza en decisiones empresariales

Por Ana María Bustamante Moreno | Fractal Estrategias Sostenibles

Durante mucho tiempo, la sostenibilidad empresarial ha mirado la naturaleza principalmente desde la pregunta por el impacto: qué efectos genera una organización sobre el ambiente, los ecosistemas, el agua, el suelo, la biodiversidad o los recursos naturales. Esa pregunta sigue siendo necesaria, porque ninguna empresa puede gestionar adecuadamente su sostenibilidad si no entiende cómo sus actividades modifican el entorno en el que opera. Sin embargo, hoy la conversación se está ampliando: la gestión de la naturaleza ya no puede limitarse a identificar impactos ambientales; también debe preguntarse por las dependencias que tiene el negocio frente a los recursos naturales y los servicios ecosistémicos que hacen posible su operación.

Esta diferencia es central. Una empresa no solo impacta la naturaleza. También depende de ella. Depende del agua disponible, de la estabilidad climática, de la calidad del suelo, de la provisión de materias primas, de la regulación hídrica, de la polinización, de la disponibilidad de biomasa y de múltiples condiciones naturales que muchas veces se asumen como dadas. Cuando esas condiciones se deterioran, la afectación deja de ser únicamente ambiental y empieza a convertirse en un riesgo para la continuidad operativa, los costos, el abastecimiento, la productividad, la reputación, el acceso a mercados o la competitividad.

Ahí es donde el TNFD adquiere relevancia estratégica. El Taskforce on Nature-related Financial Disclosures propone un marco para que las organizaciones identifiquen, evalúen, gestionen y revelen sus dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza. Su valor no está únicamente en ordenar información para reportar mejor; su mayor aporte está en ayudar a entender cómo la naturaleza se conecta con el modelo de negocio, la cadena de valor y la capacidad de crear valor en el tiempo.

Dependencias e impactos: dos caras del análisis

Uno de los errores más frecuentes es hablar solo de impactos. Es decir, analizar cómo la empresa afecta el ambiente, los ecosistemas, el agua, el suelo, la biodiversidad o los recursos naturales. Ese análisis es indispensable, pero queda incompleto si no se estudian también las dependencias. Una dependencia aparece cuando la empresa necesita un recurso natural o un servicio ecosistémico para operar; un impacto aparece cuando la actividad empresarial modifica el estado de la naturaleza o la disponibilidad de esos servicios.

Ambos elementos deben analizarse juntos porque una empresa puede afectar un ecosistema del cual también depende. Puede degradar una cuenca que sostiene parte de su abastecimiento, generar presión sobre un territorio crítico para su operación o depender de materias primas naturales cuya disponibilidad futura se ve comprometida por factores climáticos, regulatorios o territoriales. Por eso, el análisis de naturaleza no debería quedarse en una matriz ambiental. Debe conectarse con el modelo de negocio, la cadena de valor y las decisiones de gestión.

Figura 2. Cinco impulsores de cambio en la naturaleza

Los riesgos de naturaleza no nacen solo del clima; surgen de la interacción entre operación, territorio, recursos y ecosistemas.

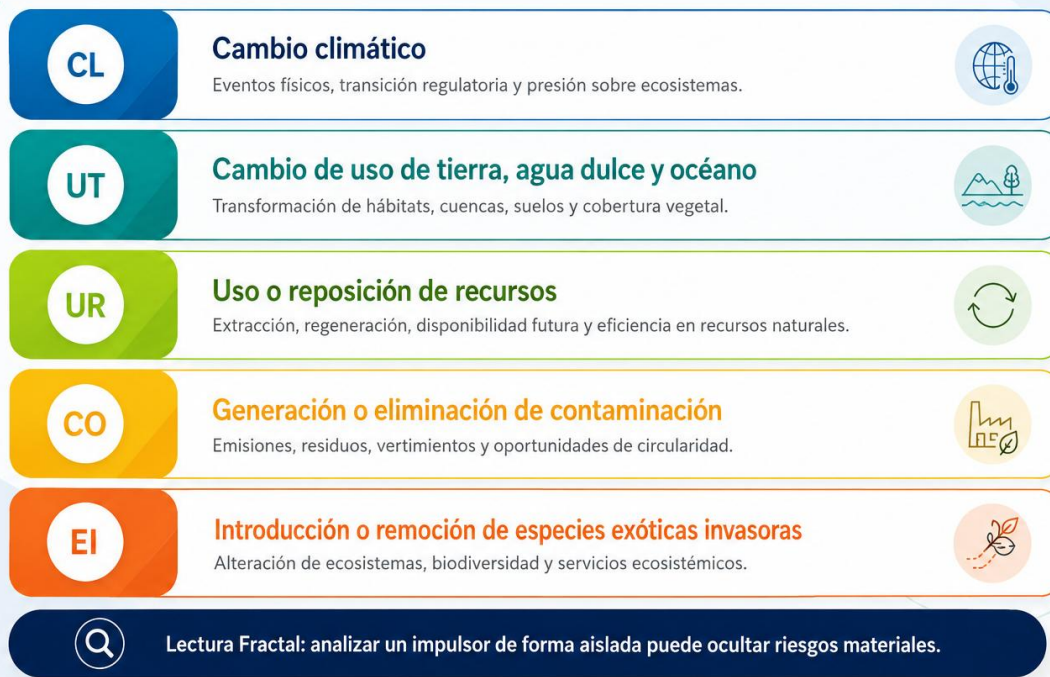


Figura 2. Impulsores de cambio en la naturaleza. Fuente: elaboración Fractal con base en el enfoque TNFD.

La ruta de análisis: de la naturaleza al negocio

Para llevar esta conversación a la práctica, la organización puede seguir una ruta de análisis que conecte cinco niveles. Primero, debe identificar los impulsores de cambio en la naturaleza: cambio climático, cambio en el uso de la tierra, del agua dulce o del océano, uso o reposición de recursos, contaminación y especies exóticas invasoras. Estos impulsores no actúan de forma aislada; en la práctica empresarial suelen combinarse y amplificar sus efectos.

Luego debe comprender cómo esos impulsores modifican el estado de la naturaleza. La pérdida de cobertura vegetal, la degradación de suelos, la reducción de biodiversidad, la afectación de hábitats o la disminución de fuentes hídricas no son asuntos abstractos; son cambios que pueden alterar la disponibilidad y calidad de los servicios ecosistémicos de los que dependen muchas actividades económicas.

Cuando cambia el estado de la naturaleza, también cambia la disponibilidad de servicios ecosistémicos como la regulación hídrica, la captura de carbono, la polinización, la provisión de materias primas, el control de erosión o la capacidad de los ecosistemas para sostener actividades productivas. En ese punto, la organización debe preguntarse qué parte de su operación, cadena de suministro, infraestructura, logística o propuesta de valor depende de esos servicios y cómo sus actividades pueden estar contribuyendo a su deterioro o recuperación.



Figura 3. Conexión entre modelo de negocio, cadena de valor y naturaleza. Fuente: elaboración Fractal con base en la lógica de rutas de dependencia e impacto del TNFD.

CAPÍTULO

02

Del análisis técnico a la materialidad financiera

La integración con IFRS S1/S2 permite conectar los hallazgos de naturaleza con flujos de caja, acceso a financiación, costo de capital y valor empresarial.

El punto crítico: traducir naturaleza en impacto financiero

Aquí aparece uno de los principales desafíos para las organizaciones: identificar dependencias e impactos no es lo mismo que traducirlos en decisiones empresariales y financieras. El TNFD ofrece una ruta muy útil para mapear relaciones entre la empresa y la naturaleza. Permite entender causas, efectos, riesgos y oportunidades. Pero muchas organizaciones se quedan en la descripción: identifican la dependencia, explican el impacto, construyen una narrativa y avanzan hacia el reporte, sin responder qué significa esa dependencia o ese impacto en términos financieros.

Esa traducción es indispensable. Un riesgo relacionado con la naturaleza puede reflejarse en mayores costos operativos, interrupciones en la cadena de suministro, pérdida de productividad, necesidad de inversión en adaptación, sustitución de materias primas, restricciones regulatorias, deterioro de activos, pérdida de ingresos, litigios, aumento del costo de capital o pérdida de competitividad. De la misma forma, una oportunidad relacionada con la naturaleza puede expresarse en eficiencia en el uso de recursos, reducción de pérdidas, nuevos ingresos, innovación en materiales, restauración productiva, modelos circulares, acceso a financiación, resiliencia territorial o fortalecimiento de la propuesta de valor.

La diferencia entre un diagnóstico ambiental y una gestión estratégica está precisamente en esa capacidad de traducir. No basta con afirmar que existe una dependencia o que se genera un impacto; la organización necesita estimar cómo esos hallazgos pueden afectar sus variables críticas de negocio y qué decisiones debería tomar para anticiparse, adaptarse o capturar oportunidades.

Figura 4. Puente TNFD - IFRS: de hallazgos a decisiones financieras

El reto no es solo identificar dependencias e impactos,
sino traducirlos en variables financieras y decisiones de negocio.



La mirada Fractal

TNFD aporta profundidad para entender la relación empresa-naturaleza.
IFRS S1/S2 ayuda a llevar esa relación al lenguaje financiero: efectos sobre flujos de caja, acceso a financiación, costo de capital y valor empresarial.

Figura 4. Puente TNFD - IFRS para traducir hallazgos de naturaleza en variables financieras, decisiones y revelaciones. Fuente: elaboración Fractal.

La relación con IFRS S1 y S2

La conexión con IFRS S1 y S2 es fundamental porque introduce una pregunta distinta a la del reporte ambiental tradicional: qué riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad pueden afectar las perspectivas financieras de la organización. En términos prácticos, esto implica analizar cómo estos asuntos pueden incidir en los flujos de caja, el acceso a financiación, el costo de capital o el valor empresarial en el corto, mediano y largo plazo.

IFRS S2 profundiza esta lógica para los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. Aunque TNFD se enfoca en naturaleza e IFRS S2 en clima, ambas conversaciones no deberían trabajarse en silos. El cambio climático es uno de los principales impulsores de cambio en la naturaleza y, al mismo tiempo, la degradación de los ecosistemas puede amplificar riesgos climáticos, reducir la resiliencia de los territorios y afectar cadenas de suministro.

Por eso, una lectura madura debe conectar estos marcos como herramientas complementarias. TNFD ayuda a comprender la relación entre la empresa y la naturaleza; IFRS S1 y S2 ayudan a llevar esa comprensión al lenguaje financiero y a la toma de decisiones. Sin una lógica como TNFD, muchas empresas no identifican con suficiente profundidad sus dependencias e impactos sobre la naturaleza. Sin una lógica como IFRS, muchas no logran traducir esos hallazgos en información útil para priorizar inversiones, gestionar riesgos, diseñar estrategias o comunicar materialidad financiera.

La mirada Fractal: la naturaleza no es únicamente un asunto ambiental. Es infraestructura invisible para muchos negocios: base productiva, condición de continuidad, fuente de riesgos y también una oportunidad para innovar, mejorar la eficiencia, fortalecer cadenas de suministro, diseñar modelos circulares y crear valor empresarial.

Preguntas guía para llevar el análisis a decisión

Para que el análisis no se quede en el diagnóstico, la organización debería avanzar con preguntas que conecten naturaleza, negocio y finanzas:

Figura 5. Preguntas guía para pasar del diagnóstico a la decisión



Figura 5. Preguntas guía para pasar del diagnóstico a la decisión. Fuente: elaboración Fractal.

El TNFD ofrece una ruta poderosa para identificar dependencias e impactos relacionados con la naturaleza. Pero el paso más exigente para las empresas está en convertir esa lectura en decisiones estratégicas y financieras. La pregunta de fondo no es solamente cómo reportar mejor la relación con la naturaleza, sino cómo usar esa información para gestionar mejor el negocio.

La gestión de la naturaleza no termina en identificar impactos. Empieza cuando una organización entiende cómo esos impactos y dependencias afectan su modelo de negocio, su cadena de valor, sus riesgos, sus oportunidades y su capacidad de crear valor en el tiempo. En Fractal ayudamos a las empresas a subir el nivel de su sostenibilidad, conectando estrategia, operación, información financiera y gestión real del negocio.

Fuentes consultadas y base técnica

Este documento es una pieza de interpretación técnica y no sustituye la lectura de las normas o marcos oficiales. Para su construcción se tomaron como referencia los siguientes documentos y portales:

- TNFD - Guidance on the identification and assessment of nature-related issues: the LEAP approach: <https://tnfd.global/publication/additional-guidance-on-assessment-of-nature-related-issues-the-leap-approach/>
- TNFD - Disclosure recommendations: <https://tnfd.global/recommendations/>
- IFRS Foundation - IFRS S1 General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information: <https://www.ifrs.org/issued-standards/ifrs-sustainability-standards-navigator/ifrs-s1-general-requirements/>
- IFRS Foundation - IFRS S2 Climate-related Disclosures: <https://www.ifrs.org/issued-standards/ifrs-sustainability-standards-navigator/ifrs-s2-climate-related-disclosures/>